

STRATEŠKI PLAN

Organizacija i obrazovanje Pomorskog Odjela do akademske godine 2011./2012.

-organizacija

ISO certifikat: Zbog zahtjeva Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (MMPI) te Medunarodne pomorske organizacije (IMO), sva pomorska učilišta moraju imati uveden sustav upravljanja kvalitetom. To se najčešće radi u skladu s ISO 9001 normom i to je realizirano tijekom 2007.

Podjela na odsjeke: Zbog potreba realizacije nastave i znanstvenog rada, te zbog povećanja organizacijskih poslova na Odjelu, postavljen je strateški plan podjele na odsjeke te imenovanja predstojnika odsjeka i odjelnih koordinatore za poslove koji se obavljaju na razini Odjela, što je realizirano krajem 2010. Pomorski odjel je podjeljen na Nautički, Brodostrojarški, Elektrotehnički i Odsjek morskih tehnologija i zaštite mora.

-obrazovanje

Bolonjski proces: - dopusnice za nove programe: Kako je osnivanje Odjela (2005.) koincidiralo s početkom Bolonjske reforme, prvi strateški cilj bio je kreiranje nastavnih programa u skladu s tom reformom te s STCW konvencijom (u suradnji sa svim hrvatskim visokim pomorskim učilištima i ishodenje dopusnica za te programe, što je realizirano tijekom proljeca 2005. kad je Odjel od Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa dobio dopusnice za izvođenje dvaju studijskih programa: Nautika i tehnologija pomorskog prometa i Brodostrojarstvo i tehnologija pomorskog prometa.

Suglasnost Ministarstva mora, prometa i infrastrukture: Studenti pomorstva po završetku studija, osim svjedodbe i dopunske isprave, dobivaju i potvrđnice temeljem kojih im luke kapetanije (kao ispostave MMPIa) izdaju svjedodbe o osposobljenosti za obavljanje određenih poslova. U tom smislu, svako pomorsko učilište mora dobiti suglasnost MMPIa na svoj program, što je realizirano na jesen 2007.

Uvođenje Posebnog programa obrazovanja pomoraca: Zbog zahtjeva tržišta rada i temeljem dogovora MMPIa, Udruge pomorskih učilišta, Sindikata nekolicine pomorackih udruga, MMPI je napravio izmjene Pomorskog zakonika dok su pomorska učilišta razradila program cjeloživotnog obrazovanja koji predstavlja svojevrsnu alternativu preddiplomskom studiju. Program traje 6 mjeseci a mogu mu pristupiti samo pomorci koji su završili srednju pomorsku školu te imaju najmanje 3 godine staža u svojstvu časnika. Program je na petoj razini Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) i temelji se na priznavanju prethodnog ucenja, tj znanja stecenih neformalnim i informalnim ucenjem. Nastavni plan i program Pomorskog odjela Sveučilišta u Zadru provodi se Odlukom Senata Sveučilišta u Zadru, KLASA: 602-041 rr-03 131 URBROJ : 2198 -1 -7 9 -06 I 1 | -02 Zadar, 25. veljace 2011.

-kadrovska politika Odjela

Zapošljavanje: Odjel od svog osnutka kontinuirano zapošljava nove nastavnike u svrhu osiguranja kadrovskih uvjeta sukladno Pravilniku o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za

obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje programa i reakreditaciju visokih ucilišta (NN 24/10), i to je vrlo uspješno provodio do početka gospodarske krize 2008. Nakon toga, došlo je do zabrane zapošljavanja u javnom sektoru što je onemogućilo daljnje provođenje tog strateškog cilja.

Napredovanje - izbori u zvanja: Osim putem zapošljavanja novih nastavnika osiguranje navedenih kadrovskih uvjeta postignuto je i putem izbora pojedinih suradnika u znanstveno nastavna zvanja, čime je postignuto da najmanje 50 % nastave izvode nastavnici izabrani u u znanstveno nastavna zvanja zaposleni na Sveučilištu u Zadru (50% na studiju nautike i 50% na studiju brodogradarstva).

Nastavnička mobilnost: Dva djelatnika s Odjela su u ljetnim mjesecima 2011. godine držali nastavu na University of Oregon, u SAD-u.

Medunarodna i meduinstitucijska suradnja

Nacionalna meduinstitucijska suradnja: Osim suradnje s Pomorskom školom Zadar, Odjel sudjeluje u radu Udruge pomorskih ucilišta, a napose ima ugovor o suradnji s Pomorskim fakultetom u Rijeci te je osim toga potpisao ugovor o suradnji i s Prometnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu. Na početku djelovanja Odjela u nastavi je sudjelovao velik broj nastavnika Pomorskog fakulteta, ali je s popunjavanjem vlastitog kadra taj broj znatno smanjen. Suradnja je i dalje jako dobra i ocituje se uglavnom u zajedničkom radu na unaprjeđivanju nastavnih programa.

Zajednički doktorski studiji: Odjel sudjeluje u realizaciji dokorskog studija Pomorstvo u kojem sudjeluju sva hrvatska pomorska ucilišta, te Hrvatski hidrografski institut i Hrvatska ratna mornarica.

Medunarodna suradnja: Odjel je 2011. godine potpisao ugovor o suradnji s Fakultetom za pomorstvo in promet Univerza v Ljubljani – Slovenija.

Osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete

U ak. godini. 2009./10. Osnovano je odjelno Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete koje je implementiralo i modificiralo, prema zahtjevima „Standarda i smjernica za osiguranje kvalitete u europskom visokoobrazovanom prostoru“, velik broj procedura i pratećih dokumentiranih obrazaca već postojećeg sustava kvalitete ISO 9001:2008. Prema zahtjevima „Standarda i smjernica za osiguranje kvalitete u europskom visokoobrazovanom prostoru“, zakonske regulative i relevantnih pravilnika definirani su i dodatni procesi i procedure, te prateći dokumentirani obrasci. Sve zajedno objedinjeno je odjelnim Priručnikom za osiguravanje i kvalitete, Dokumentiranim obrascima sustava za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete Pomorskog odjela i Procesima sustava za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete.

SWOT analiza Pomorskog odjela od 2005.-2011.

SNAGA	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> - odjel na Integriranom Sveučilištu; - Dobar program - Kvaliteta zaposlenih; - Vecinu predavanja, vježbi i seminara su 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedovoljan broj nastavnika iz polja tehnologije pomorskog prometa; - Neambicioznost dijela nastavnika; - Mala znanstvena produkcija djela nastavnika; - Vecina nastavnika u znanstvenim

<p>studenti ocjenili ocjenom koja je iznad prosjeka Sveucilišta;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Znanstvena i nastavna razina općenito iznad prosjeka Sveucilišta; - Dobro uhodan program cjeloživotnog obrazovanja; - Web stranice odjela; <p>Prednosti u odnosu na konkurenciju</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dobro provođenje Bolonje; razumjevanje procesa; prilagodjenost nastavnih programa i njihova izvedba u skladu sa zahtjevima procesa ; - Dobar ugled na tržištu rada; - Visoka zapošljivost; - Naša pregovaracka moc unutar Sveucilišta, Ministarstva i agencije raste; - Dobar odnos sa studentima; - Omjer studenata i nastavnika isključivo s Pomorskog odjela 1:12. 	<p>zvanjima nema projekte MZOŠ-a (važno zbog reprodukcije znanstvenog podmlatka);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Malo nastavnika/ca u najvišem zvanju (nemamo maticnost; nemogućnost pokretanja doktorskog studija i samostalnih izbora u zvanja); - Nedovoljan broj knjiga i priručnika; - Kabineti; - Tehnicka opremljenost; - Biblioteka; - Prostor za studente/ice.
<p>PRILIKE</p>	<p>PRIJETNJE</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Možemo ponuditi specijalisticka znanja za koje na tržištu postoji potreba (tecaji za pomorce); - Moguca integracija s drugim sveucilištima na razini združenih studija; - Povećanje aktivnosti Odjela za studentsku populaciju nudenjem združenih studija; - Moguce daljnje diferenciranje u odnosu na srodna visoka ucilišta (Podvodne znanosti i tehnologije; Morske tehnologije, zaštita mora i odobalne tehnologije); - Osnivanje centra za istraživanje mora i pomorstva; - Osnivanje casopisa. 	<ul style="list-style-type: none"> - Smanjivanje financiranja znanstvene i nastavne djelatnosti (MZOŠ); - Nedovoljan broj ljudi za adekvatno pokrivanje svih aspekata projekata koji nam se otvaraju kao mogućnost na temelju dosadašnjih aktivnosti; - Nemogućnost adekvatne znanstvene reprodukcije (sužen izbor kadra zbog malog interesa afirmiranih pomoraca za nastavak karijere na Sveucilištu).

Strategija Pomorskog odjela Sveucilišta u Zadru od akademske godine 2011./2012. Do 2015./2016.

Glavni ciljevi strateškog plana Pomorskog odjela Sveucilišta u Zadru su:

- Kvaliteta nastave (radionice o poboljšavanju metodologije rada, korištenje najnovijih znanstvenih i stručnih spoznaja u nastavi, poticanje studenata na kritičko mišljenje i mobilnost studenata)
- Adekvatni nastavni programi (utvrđeni ishodi učenja za sve kolegije, ispitna pitanja po modulima, jasni kriteriji ocjenjivanja)
- Usavršavanje nastavnika (poticanje na stručna i znanstvena usavršavanja, mobilnost nastavnika)
- Istraživački rad (pisanje projekata, izlaganja na kongresima te pisanje i objavljivanje radova)
- Nabava simulatora za obrazovanje i izobrazbu studenata pomorstva i za istraživački rad (nautički i brodstrojarski simulator)

– obrazovanje

Uvođenje studijskog programa Podvodne znanosti i tehnologije na odsjeku Morskih tehnologija i zaštite mora: Uvođenja tog programa započelo je 2006. jer je uočeno na tržištu rada postoji potreba za kadrom tog profila, ta da u ovom dijelu Europe ne postoje takvi obrazovni programi. U tu svhu je napisan prijedlog TEMPUS projekta koji je 2007. odobren te je, u suradnji s University of Plymouth, napravljen prijedlog programa koji je zatim u postupak akreditacije. Izvođenje programa planira se u akademskoj godini 2011/2012 .

Uvođenje studijskog programa Brodstrojstvo i elektrotehnika: Inicijativa za uvođenje tog programa došla je od Tankerske plovidbe koja je iskazala potrebu za tim kadrom. Tijekom 2010. izraden je elaborat za navedeni smjer na trećoj godini studija brodstrojstva. Osim toga u pripremi je i prijedlog programa cjelovitog trogodišnjeg programa koji će biti upućen u postupak akreditacije, te se planira uvođenje ovog programa u AG 2012./2013.

Uvođenje kolegija Balastne vode na trećoj godini preddiplomskog studija Brodstrojstvo i tehnologija pomorskog prometa u akademskoj godini 2012./2013.

Osnivanje diplomskog studija iz područja Upravljanja morskim resursima u od obalnoj (off shore) industriji: Temeljne pretpostavke studija odnose se na multidisciplinarni pristup morskim resursima. U tom smislu morski resursi bi se proučavali kroz elemente eksploatacije mora i podmorja. Ti elementi odnosili bi se na: ribarsku industriju, akvakulturu, naftnu industriju, iskorištavanje energije vjetra na moru i morskih valova te posebno na eksploataciju podvodnih arheoloških nalazišta. Upravljanje morskim resursima temeljem navedenih elemenata sustavno bi se proučavalo kroz elemente zaštite mora i podmorja i sigurnost tehničkih sustava primjenjenih u eksploataciji mora. Posebne ciljeve studija činilo bi znanstveno-istraživačko područje u domeni podvodne arheologije i primjenjene biologije mora kao specifičnih elemenata upravljanja morskim resursima. Spomenuti ciljevi bili bi ostvareni kroz posebna studijska usmjerenja podvodnih tehnologija koji bi ciljano osposobljavali buduću znanstvenu kadar u domeni podvodne arheologije i biologije mora. Tijekom AG 2012./2013. planiramo napraviti izvedbene programe i prosljediti Elaborat Senatu Sveučilišta u Zadru.

Prilagodba Hrvatskom kvalifikacijskom okviru: U skladu sa zahtjevima HKOa potrebno je izvršiti prilagodbu izvedbenih programa kolegija, pripremiti nastavne materijale za e-ucenje i popise materijala za citanje po modulima predmeta, pripremiti prezentacije, protokole seminara i vježbi, primjere ispitnih pitanja po modulima predmeta prema ishodima ucenja i razinama postignuca. Te su aktivnosti zapocele a rok za dovršenja je kraj akademske godine 2011/2012.

– znanost

Projekti MZOŠa: Na Odjelu se provodi jedan projekt MZOŠa (u području biologije mora) a djelatnici Odjela sudjeluju u još dva projekta MZOŠa (u području matematike i fizike). Za akademsku godinu 2012/2013 planira se pokretanje projekta iz područja tehnologije prometa.

Europski projekti: U suradnji s još nekoliko odjela Sveučilišta u Zadru te s Fakultetom elektrotehnike i računalstva Sveučilišta u Zagrebu, u tijeku je priprema prijedloga FP7 REGPOT projekta za izgradnju kapaciteta Centra za istraživanje mora i pomorstva. Rok za prijavu projekta je siječanj 2012.

– kadrovi

Zapošljavanje: Od početka gospodarske krize 2008. došlo je do zabrane zapošljavanja u javnom sektoru što je onemogućilo nova zaposlenja i daljnje provođenje strateškog cilja obogacivanja odjela novim zaposlenicima.

Usavršavanje i obuka zaposlenika Odjela: Od nastavnog osoblja u 2011./2012. akademskoj godini dva su sjelatnika završila obuku za ISO 14000. Jedna je djelatnica upisala doktorski studij, a jedna asistentica je magistrirala. Jedna je nastavnica izabrana u zvanje docentice, a za još dva nastavnika su u tjeku izbori u zvanje docenta. Nadalje, jedan je doce zvanje izvanrednog profesora, a za dva docenta su trenutno pokrenuti postupci za izbor u izvrednih profesora. Nastavnici Pomorskog odjela su u 2011. godini objavili 14 radova zastupljenih u bazama CC, WOS, SCOPUS. U 2012./2013. godini očekujemo da će tri nastavnika s Odjela doktorirati.

– tehnologija

Informaticka oprema: Odjel sustavno nabavlja i obnavlja informaticku opremu sukladno potrebama djelatnika te realizaciji nastave i znanstveno istraživačkog rada.

e-ucenje: Planira se provedba strateškog cilja kroz projektiranje, nabava cjelokupnog potrebnog hardvera, nabava softverskih rješenja za stavljanje u sustava za e-ucenje – Moodle, nabava softvera i obuka zaposlenika za korištenje softvera za izradu nastavnih materijala za e-ucenje u AG 2012./2013.

Simulatori: Odjel koristi nauticke i brodstrojarske simulatore Pomorske škole Zadar, pa je u suradnji s Tenkerskom plovidbom i Pomorskom školom unaprijedio simulatore kako bi zadovoljavali potrebe nastave na visokoškolskoj razini. Odjel planira nabavu novog simulatora u AG 2013./2014. pa je u tu svrhu djelomicno osigurao sredstva te je u postupku osiguravanja odgovarajućeg prostora, koji će biti u novom Kampusu Sveučilišta, prema Strateškom planu Sveučilišta u Zadru.

Biotehnoški laboratorij: Kroz TEMPUS projekt financirana je oprema za biotehno laboratorij, koja uključuje mikroskope, lupe, skalpele itd., a koju će moći koristiti studenti i nastavnici preddiplomskog studija Podvodnih znanosti tehnologija u AG 2012./2013.

Tehnološki projekti: Projekt ROKI, Odjel je u suradnji s drugim odjelima sveučilišta u te s drugim hrvatskim sveučilištima izradio prijedloge dvaju IPA projekata s ciljem unapređivanja inovativnosti, suradnje s lokalnim gospodarstvom te transfera znanja i tehnologije.

– medunarodna i meduinstitucijska suradnja

Medunarodna suradnja: Planira se potpisivanje ugovora u AG 2012./2013. o suradnji sa Pomorskim fakultetom u Kotoru, Crna gora, Khersanskim državnim morskim institutom, Ukrajna, s Antwerp Maritime Academy, Belgija, Warsash Maritime Academy, Southampton, UK, s kojim Pomorski odjel Sveučilišta u Zadru već suraduje.

Zajednički medunarodni doktorski studiji: Sklopljen je sporazum o zajedničkom integriranom doktorskom studiju Pomorskog odjela, Odjela za Poljodjelstvo i akvakulturu Sredozemlja i Odjela za geografiju (Joint PhD study of Management and Conservation Issues in Changing Landscapes), zajedno sa sveučilištima u Italiji, Argentini, Bosni i Hercegovini te SAD-u. Nastavnici Pomorskog odjela su pripremili nastavne materijale i syllabus-e, te će se prijedlog elaborata uputiti Senatu Sveučilišta u Zadru početkom 2012. godine.

-mobilnost

Studentska mobilnost: U 2011. godini je potpisan ERASMUS ugovor sa Fakultetom za pomorstvo i promet u Portorožu, Sveučilište u Ljubljani. Planira se potpisivanje ERASMUS ugovora sa Sveučilištem u Škotskoj (The University of the Highlands and Islands), koje ima slične preddiplomske studije planiranom studiju Podvodnih znanosti tehnologija. S obzirom da navedeni studij treba početi sa radom 2012./2013. akademske godine, studentska mobilnost se predviđa već u 2013./2014. godini.

Nastavnička mobilnost: Dva nastavnika planiraju u ljeto 2012. godine održati nastavu na University of Oregon u SAD-u, s kojim već imaju dugogodišnju suradnju.

–osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete

U ak. godini. 2009./10. Osnovano je odjelno Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete koje je implementiralo i modificiralo, prema zahtjevima „Standarda i smjernica za osiguranje kvalitete u europskom visokoobrazovanom prostoru“, velik broj procedura i pratećih dokumentiranih obrazaca već postojećeg sustava kvalitete ISO 9001:2008. Izrada cjelokupne dokumentacije završena je u

studenom, 2010. godine, što znaci da ce prva provjera kvalitete programa prema uspostavljenom sustavu za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete uslijediti na kraju ak. godine 2011./2012.

Kroz pracenje kvalitete studijskih programa direktno se prati osiguravanje pripadajucih kvalifikacija na potrebnoj razini za preddiplomski studij. U skladu rezultatima provedene samoanalize, interne provjere kvalitete i izvješća strucnog povjerenstva za neovisnu vanjsku prosudbu razvit ce se dodatne procedure za pracenje (follow up) kvalitete studijskih programa i kvalifikacija kako bi se riješili uoceni problemi, nedostaci i nesukladnosti.