



Sveučilište u Zadru  
Odjel za lingvistiku  
prosinac 2011. godine

# Opća strategija Odjela za lingvistiku Sveučilišta u Zadru u razdoblju od 2012. – 2016. godine

**IZRADILA: Doc. dr. sc. Marijana Kresić,**  
pročelnica Odjela za lingvistiku,  
**u suradnji s prof. Moranom Lukač,**  
predsjednica Povjerenstva za  
osiguravanje kvalitete  
Odjela za lingvistiku

Opća strategija Odjela za lingvistiku Sveučilišta u Zadru dokument je koji definira okvirni plan i smjer razvoja Odjela, a sastoji se od dva dijela: U prvom, uvodnom dijelu razmatra se trenutna situacija Odjela za lingvistiku te se opisuje njegova vizija i misija. U drugom i glavnom dijelu se za razdoblje od 2012. - 2016. godine definiraju strateški ciljevi Odjela s obzirom na: 1. nastavu i studente<sup>1</sup>, 2. znanstveno-istraživački rad, 3. međunarodnu i međuinstitucionalnu suradnju te 4. ljudske, financijske i materijalne resurse. Uz opće ciljeve i planove navode se i specifične potrebe u bližoj budućnosti.

## ***1. Uvodni dio: trenutno stanje, vizija i misija***

### **1.1 Kratki povijesni pregled i trenutno stanje**

Odjel za lingvistiku Sveučilišta u Zadru osnovan je 2008. godine na inicijativu uprave Sveučilišta u Zadru. Prvi djelatnici Odjela za lingvistiku bili su doc. dr. sc. Damir Ćavar i doc. dr. sc. Malgorzata Ćavar, koji su 2008. godine izradili i prijedlog diplomskog programa Lingvistike. Nakon što je doc. dr. sc. Marijana Kresić u rujnu 2009. godine nastupila Odjelu, studijski program je proširen i uključeni su novi izborni predmeti. Pod proćelništvom doc. dr. sc. Marijane Kresić Odjel za lingvistiku u akademskoj godini 2010./2011. upisuje prve studente na diplomskoj razini.

Odjel za lingvistiku sudjeluje u izvedbi sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija, ustrojava i izvodi nastavni, znanstveni i visokostručni rad u poljima filologije i interdisciplinarnih humanistićkih znanosti unutar znanstvenog područja humanistićkih znanosti te u polju kognitivnih znanosti unutar interdisciplinarnih područja znanosti.

#### *Nastava i studenti:*

Jednopedmetni diplomski program Lingvistike trenutno pohađa 13 studenata. Cilj programa je obogatiti klasićno jezikoslovno obrazovanje modernim znanstvenim metodama i istraživanjima na temelju suvremenih lingvistićkih teorija. Upravo su naglasak na suvremenim lingvistićkim teorijama i empirijskim metodama te interdisciplinarnost noviteti ovoga studija. Program studija je koncipiran na naćin koji bi polućio najveću dobrobit iz sinergija koje omogućuje Sveučilište u Zadru, okupivši na jednome mjestu brojne stručnjake iz područja jezikoslovlja i pojedinih jezika s filoloških studijskih grupa.

Diplomski studij lingvistike sastoji se od jednosemestralnih obveznih i izbornih kolegija.

<sup>1</sup> Izrazi koji se u ovom dokumentu koriste u muškom rodu odnose se na oba spola.

Trajanje studija određeno je na dvije godine, odnosno četiri semestra. Obvezni kolegiji su:

Fonetika i fonologija (zimski semestar),  
 Morfologija (zimski semestar)  
 Sintaksa (ljetni semestar)  
 Semantika (ljetni semestar)  
 Istraživačke metode u lingvistici (ljetni semestar, uvodi se od ak. god. 2012./2013.)

Nude se brojni izborni kolegiji s matičnog odjela, između ostalog "Jezik i identitet", "Korpusna lingvistika", "Psiholingvistika", "Teorije usvajanja drugog jezika", "Leksikologija i leksikografija" i drugi. Studenti diplomskog studija lingvistike također mogu upisati i izborne kolegije s drugih odjela koji se nude za sve studente. Odjel trenutno nudi tri moguće specijalizacije unutar diplomskoga sveučilišnog studija: teorijsku i empirijsku lingvistiku, te istraživanje višejezičnosti/psiholingvistiku. Završetkom diplomskoga studija student stječe stručni naziv "magistar/magistra lingvistike".

Djelatnici Odjela u znanstveno-nastavnom zvanju od 1.10.2010. sudjeluju i u izvedbi poslijediplomskog doktorskog studija "Humanističkih znanosti" kao mentori i komentori.

#### Znanstveni projekti:

Uz nastavnu, osnovna djelatnost Odjela uključuje i poticanje znanstveno-istraživačkoga rada kroz organizaciju i provođenje radionica, konferencija i različitih projekata te kroz suradnju sa sveučilištima, stručnim udruženjima i drugim organizacijama u zemlji i inozemstvu koje se bave lingvistikom, te drugim srodnim područjima.

Nastavnici Odjela za lingvistiku tijekom svojega djelovanja na Odjelu sudjeluju ili su sudjelovali u znanstveno-istraživačkim projektima kao voditelji i istraživači:

#### **"Percepcija i artikulacija u hrvatskome jeziku" (do 30.9.2011.)**

Voditeljica projekta: Malgorzata E. Čavar  
 Financira Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa  
 Dio znanstvenog programa: Hrvatska jezična mrežna riznica  
 U suradnji s: Damir Čavar, Antonio Oštarić (Sveučilište u Zadru), Silke Hamann (Heinrich Heine Universität Düsseldorf), suradnik je bio i pokojni akademik Dalibor Brozović

Cilj ovog projekta je istraživanje utjecaja kvantitativnih aspekata percepcije i izvedbe prirodnog jezika. U tu se svrhu prikuplja potkorpus hrvatskog jezika prikladan za fonemska i fonološka izučavanja, dodavanjem fonetskih, fonemskih i suprasegmentalnih informacija postojećim obilježjima hrvatskog korpusa koji se prikuplja na projektu "Hrvatska jezična mrežna riznica". Mnogo manji "West Point Croatian Speech Corpus" uključuje će se u ovo istraživanje, te se tako

osiguravaju dodatne snimke i zapisi za iscrpne fonetske analize. Provodi se kvantitativna analiza pojavljivanja fonetskih, fonemskih i fonotaktičkih pravilnosti. Nadalje, proučava se precepcija fonoloških jedinica ovisno o fonetskim i fonološkim faktorima, unutar materinjeg jezika, kao i u procesu učenja/stjecanja drugog jezika. Konačno, posljednji dio projekta je analiza potencijalnog utjecaja distribucijskih osobina zvuka materinjeg jezika na percepciju.

**"Semantičke mreže i računalna leksikologija"** (do 31.3.2011.)

Voditelj projekta: Damir Čavar

Šifra: 212-2120920-0930

Financira Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa

Dio znanstvenog programa: Hrvatska Jezična Mrežna Riznica

U suradnji s: Antun Halonja, Maja Lončar, Bruno Nahod, Tomislav Stojanov (IHJJ)

Ovaj projekt bavi se empirijskim lingvističkim i leksikološkim izučavanjem hrvatskoga jezika, utemeljenim na velikome korpusu i računalnim i statističkim istraživačkim metodama. On se oslanja na rezultate projekta "Hrvatska jezična mrežna riznica" i proširuje rad u tijeku dubljim razinama označavanja postojećega korpusa na razini morfološke i sintaktičke strukture, fonemske transkripcije i leksičkih semantičkih svojstava, koja se zaključuju temeljem kvantitativnih i vjerojatnosnih analiza.

Usputni su rezultati ovoga projekta dvovrsni: tehnološki i teorijski. Tehnološki aspekt uključuje razvoj komponenata za procesiranje hrvatskoga, kao i korisnička sučelja za analizu i vizualizaciju leksičkih polja u semantičkim mrežama. Teorijski aspekt uključuju empirijske i kvantitativne modele hrvatskoga, uključujući fonotaktičke, morfološke, sintaktičke i semantičke osobine, koje su ključne za razvoj jezičnih tehnologija s područja strojnoga prevođenja, text- i data-mininga, kao i općelingvističkoga istraživanja hrvatskoga jezika.

**"Transfer kao strategija učenja stranih jezika"** (od 2.1.2010. - 31.12.2012.)

Voditeljica projekta: Marijana Kresić

Znanstvena novakinja: Tanja Gulan

Financira: Hrvatska zaklada za znanost (HrZZ) i Sveučilište u Zadru

Mrežne stranice: <http://www.transfer-in-language-learning.net/>

U suradnji sa:

Malgorzata E. Čavar, Eva-Maria Thüne (Sveučilište u Bologni), Gabriele Diewald (Sveučilište Leibniz u Hannoveru), Irena Horvatić-Čajko (Sveučilište u Zagrebu)

Projekt se temelji na uvjerenju da se u kontekstu sve veće društvene potrebe za višejezičnim kompetencijama u učenju stranih jezika valja osloniti na bogato znanje i kompetencije koje učenici već imaju u trenutku kada počinju savladavati novi jezik. Time što se usredotočuje na kategoriju riječi modalnih čestica, koje stvaraju ozbiljne probleme u učenju njemačkog kao

stranog jezika, projektom se nastoji dobiti uvid, kako u psiholingvistički proces, tako i u lingvističku osnovu jezičnog transfera. Projekt uzima u obzir općenito svojstvo transfera da su neki elementi i pravila prenosivi između jezika dok drugi nisu. Pomoću odabrane vrste riječi, modalnih čestica, ukazati će se na potrebu za pouzdanim lingvističkim, u ovom slučaju kontrastivnim semantičkim opisom, vrednovanju mogućeg transfera i razvijanju odgovarajuće nastavne metodologije. Nadalje, u izradi nastavnih materijala uzimaju se u obzir i podaci o pratećem psiholingvističkom procesu, odnosno međujezične identifikacije učenika.

Trenutno se pripremaju projektni prijedlozi za natječaje na nacionalnoj i međunarodnoj razini u 2012. godini.

#### Izvannastavne aktivnosti:

"Zadarska lingvistička srida" forum je za raspravu o lingvističkim temama. Ovaj forum pokrenut je 11. veljače 2009. godine, a otvoren je nastavnicima, suradnicima i studentima sa svih filoloških odjela Sveučilišta u Zadru i drugih znanstveno-nastavnih i znanstvenih institucija u Hrvatskoj i inozemstvu, kao i stručnjacima drugih područja zainteresiranim za interdisciplinarno proučavanje jezika. Širok spektar mogućih tema uključuje teme iz deskriptivne, empirijske i teorijske lingvistike, kao i teme iz kognitivnih znanosti, psiholingvistike, eksperimentalne i računalne obrade i analize jezika. Cilj je "Zadarske lingvističke sride" ne samo povezivanje lingvističara na Sveučilištu u Zadru i optimalizacija suradnje u znanstvenom radu, nego i povezivanje sa znanstvenicima na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

#### Kadrovska i prostorna situacija:

Trenutno je na Odjelu zaposlen jedan docent, jedan asistent i jedan znanstveni novak, a u akad. god. 2011./2012. u izvođenju nastave sudjeluju i dva vanjska suradnika. Odjel za lingvistiku smješten je u jednoj prostoriji Centra za jadranska onomastička istraživanja u sveučilišnoj zgradi na Trgu kneza Višeslava 9, 23000 Zadar. Od 18.11.2011. na Odjelu radi i jedna tajnica s pola radnog vremena. Odjel za lingvistiku ima jednu katedru koju vodi doc. dr. sc. Marijana Kresić, Katedru za psiholingvistiku i višejezičnost.

#### Katedra za psiholingvistiku i višejezičnost:

Voditeljica katedre je doc. dr. sc. Marijana Kresić. Od 2. siječnja 2010. na katedri se provodi projekt "Transfer kao strategija učenja stranih jezika" kojeg financiraju Hrvatska zaklada za znanost (HrZZ) i Sveučilište u Zadru. Znanstveni rad na katedri obuhvaća područja: Psiholingvistički i teoretski aspekti usvajanja stranih jezika, višejezičnost, njemački i engleski kao strani jezik, jezik i

identitet, kontrastivna lingvistika, forenzična lingvistika. Tanja Gulan, prof., nastupila je 2. veljače 2010. godine kao znanstvena novakinja na projektu doc. dr. sc. Marijane Kresić, a Morana Lukač, prof., nastupila je 1.10.2011. kao asistent. Djelatnice Katedre za psiholingvistiku i višejezičnost izvode odnosno sudjeluju u izvedbi nastave iz predmeta "Psiholingvistika", "Jezik i identitet", "Teorije usvajanja drugog jezika", "Leksikologija i leksikografija", "Morfologija" i "Sintaksa". Četiri studentice trenutno pripremaju doktorat na jednu od tema iz područja rada Katedre pod mentorstvom odnosno komentorstvom voditeljice Katedre.

## **1.2 Vizija**

Vizija Odjela za lingvistiku je da u hrvatskom akademskom prostoru razvije jedinstven i specifičan znanstveno-istraživački i nastavni profil u području lingvistike s posebnim naglaskom na suvremene i interdisciplinarnе pristupe u empirijskoj i teorijskoj lingvistici. Pored specifične prepoznatljivosti u regiji, Odjel za lingvistiku kani izgraditi ugled kao institucija koja je zbog visoke kvalitete znanstvenog rada prepoznatljiva i priznata na europskoj i široj međunarodnoj razini.

## **1.3 Misija**

Misija Odjela za lingvistiku Sveučilišta u Zadru je doprinos znanosti i društvu kroz visoko obrazovanje, akademsko učenje i istraživanje u području lingvistike na najvišem stupnju izvrsnosti.

Obrazovna misija Odjela ostvaruje se razvojem i provođenjem studija na hrvatskom, engleskom i/ili njemačkom jeziku, a po potrebi i na drugim jezicima na preddiplomskoj, na diplomskoj i poslijediplomskoj razini. Ovo podrazumijeva ostvarivanje uvjeta za međunarodnu mobilnost studenata i istraživača kao važnog elementa nastavne i znanstvene izvrsnosti.

Istraživačka misija Odjela ostvaruje se znanstvenoistraživačkim i stručnim projektima u suradnji s drugim znanstvenim i obrazovnim institucijama, s gospodarstvom, s nacionalnim i međunarodnim javnim i privatnim partnerima te s lokalnom zajednicom i to u područjima jezikoslovnih i interdisciplinarnih istraživanja vezanih uz jezik i komunikaciju. Suradnju s istraživačima i institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini Odjel ostvaruje i putem organizacije međunarodnih skupova i radionica.

Misija Odjela u učenju realizira se sustavnom provedbom i unapređivanjem svih obrazovnih aktivnosti studenata, nastavnika, suradnika, istraživača i administrativnog osoblja s težnjom za znanstvenom i profesionalnom izvrsnošću. Ovo podrazumijeva poticanje programa za e-učenje i

cjeloživotno učenje.

Misija Odjela za lingvistiku temelji se na visokoj razini osjetljivosti svih suradnika u pogledu zakonitog, savjesnog i transparentnog rada te poštovanja demokratskih načela i ljudskih prava, u skladu s Etičkim kodeksom Sveučilišta.

Pri ostvarenju svoje misije, Odjel surađuje s Upravom Sveučilišta u Zadru, s ostalim sveučilišnim odjelima, znanstveno-istraživačkim centrima i institucijama visokog obrazovanja u Hrvatskoj i izvan nje te s lokalnom zajednicom nastojeći izgraditi partnerski odnos i visoku kvalitetnu suradnju.

## **2. Opća strategija Odjela za lingvistiku (2012.-2016. godine)**

U ovome dijelu se predstavljaju strateški ciljevi Odjela za lingvistiku kao temeljni elementi njegove opće strategije u razdoblju od 2012. do 2016. godine. Opća strategija se sastoji od četiri strateška cilja: prvi se odnosi na nastavu i studente, drugi je posvećen znanstveno-istraživačkom radu, treći međunarodnoj i međuinstitucionalnoj suradnji, a četvrti razvoju ljudskih, financijskih i materijalnih resursa. Strateški se ciljevi Odjela za lingvistiku oslanjaju na strateške ciljeve Sveučilišta u Zadru koja su definirana u strategiji Sveučilišta u Zadru za razdoblje od 2011. do 2017. godine.<sup>2</sup>

### **2.1 Prvi strateški cilj: nastava i studenti**

Ciljevi Odjela za lingvistiku u ovome se segmentu odnose na provođenje, unaprjeđivanje i daljnji razvoj nastavnih aktivnosti u području lingvistike. Nastavne se aktivnosti orijentiraju prema najvišojim istraživačkim standardima i suvremenim metodama jezikoslovlja na međunarodno konkurentnoj razini, te prema tržišnim i društvenim potrebama Republike Hrvatske kao članice Europske unije.

Studijski program koji se od akademske godine 2010./2011. provodi na Odjelu za lingvistiku je jednopredmetni diplomski sveučilišni studij Lingvistike. Cilj je Odjela provoditi diplomski sveučilišni studij Lingvistike na način da obogaćuje klasično jezikoslovno obrazovanje suvremenim metodama poučavanja i izražavanja, te na taj način ponudi studentima praktična iskustva u koncepciji projekata i istraživanja te potporu pri kreativnome promišljanju i sudjelovanju u timskom radu. Na taj način se kani postići otvaranje novih mogućnosti zapošljavanja u zanimanjima koja zahtijevaju profesionalni pristup jeziku i komunikaciji te u najvećoj mogućoj mjeri povećati konkurentnost studenata na tržištu rada. U svrhu optimalne pripreme studenata za spomenute zadatke, planira se od akademske godine 2012./2013. uvesti novi obvezni predmet "Istraživačke metode u lingvistici" (5 ECTS bodova) i zatim nekoliko dodatnih izbornih predmeta poput "Analiza diskursa", "Teorija jezika", "Višejezičnost", "Lingvistička analiza medija". Kroz ovakve sadržaje osigurati će se prijenos znanja u područjima koja su društveno relevantna i ključna za pristup tržištu rada.

Planirano je proširiti nastavne aktivnosti Odjela za lingvistiku kroz uvođenje dvopredmetnog diplomskog studija Lingvistike. Ova će opcija omogućiti studentima koji su već pohađali jedan ili dva predmeta, posebice iz filoloških i jezičnih smjerova, nastaviti studirati jedan

<sup>2</sup> [http://www.unizd.hr/Portals/0/pdf/Strategija\\_2011\\_2017\\_2.pdf](http://www.unizd.hr/Portals/0/pdf/Strategija_2011_2017_2.pdf)



od predmeta s preddiplomskog studija uz studij Lingvistike. Dosadašnje iskustvo je pokazalo da je priličan broj studenata sklon kombinaciji Lingvistike s jednim dodatnim predmetom, često na filološkim smjerovima. Općenito će se nastojati povećati broj studenata na diplomskom studiju Lingvistike kroz odgovarajuću promidžbu programa.

Osim toga, bilo bi poželjno razviti prijedlog preddiplomskog, interdisciplinarnog studija Lingvistike i poslijediplomskog doktorskog studija u specijaliziranom području kako bi se nadopunio nastavni program koji nudi Odjel za lingvistiku. Razmotrit će se mogućnost razvijanja združenog poslijediplomskog programa s partnerskom institucijom iz Europske unije (*Joint Degree Programme*).

Ovi će se dugoročni ciljevi samo moći ostvariti ako se na Odjelu zaposle dodatni djelatnici u suradničkom i u znanstveno-nastavnom zvanju kako bi se stvorio kapacitet za izvođenje nastave u novim programima. Ako se zaposlenje novih djelatnika ne ostvari u razdoblju na koje se ovaj dokument odnosi (2012.-2016.), pokretanje dodatnih studijskih programa morat će se odgoditi.

Za postojeći i za planirane studijske programe već postoji jasan okvirni koncept: jedan dio ovoga koncepta se odnosi na interdisciplinarnu suradnju s drugim odjelima Sveučilišta u Zadru, posebno unutar različitih filoloških disciplina i filozofije. Na Sveučilištu su također jake srodne discipline poput npr. etnologije, psihologije, sociologije, pedagogije te informacijskih znanosti i knjižničarstva. To je okruženje u kojemu se vide znatne mogućnosti za Odjel za lingvistiku, tj. u suradnji s navedenim odjelima i njihovim programima interdisciplinarna narav jezikoslovlja i opisani studijski programi i istraživački projekti dobivaju puni smisao. Bliska suradnja srodnih područja omogućuje dijalog koji može koristiti studentima i znanosti. Planirano je pružiti studentima maksimalnu dobrobit i mogućnost uključivanja u znanstvenoistraživačke projekte vezane uz psiholingvistiku, uz istraživanje višejezičnosti i usvajanje jezika te u drugim područjima empirijske i teorijske lingvistike koja se provode na Odjelu za lingvistiku. Programi planiranih studija koncipiraju se na način da su konkurentni ostalim srodnim programima u okviru Europske unije. Studenti i osoblje Sveučilišta unutar programa mogu sudjelovati, razmjenjivati iskustva i surađivati sa srodnim europskim programima i time pridonijeti uključenju Republike Hrvatske u Europsku uniju. Posebno se nastoji uspostaviti aktivna suradnja sa srodnim institucijama i organizacijama u zemljama Europske unije s ciljem primjene smjernica Bolonjske deklaracije i jačanja zajedničkoga Europskog prostora visokog obrazovanja, primjerice kroz razmjenu nastavnog i nenastavnog osoblja te studentsku mobilnost putem Erasmus programa.

Nadalje, programi studija su/bit će osmišljeni na način da odgovaraju novim trendovima i razvoju u akademskom i poslovnom svijetu. Budući absolventi se kao jezični stručnjaci osposobljavaju za provođenje raznih vrsta znanstvenog rada te za profesionalnu djelatnost

primjerice u području medija, odnosa s javnošću i poučavanju stranih jezika.

Cilj je Odjela da stalnim unapređivanjem nastavne i mentorske sposobnosti znanstveno-nastavnog osoblja omogući studentima razvijanje znanja i vještina koje će im biti od koristi u znanstvenom i profesionalnom radu. U skladu s ciljem cjelovitog usavršavanja studenti organiziraju dodatne izvannastavne aktivnosti poput ljetnih škola i radionica.

## **2.2 *Drugi strateški cilj: znanstveno-istraživački rad***

Odjel za lingvistiku svojom istraživačkom aktivnošću želi biti prisutan i afirmiran i na nacionalnoj i na međunarodnoj razini, stoga se drugi važan cilj odnosi na iniciranje i provedbu znanstveno-istraživačkoga rada na najvišem stupnju izvrsnosti. Ključni elementi ove vrste aktivnosti su znanstveni projekti, znanstvene publikacije, konferencije i znanstveni skupovi te suradnja s drugim istraživačima.

Odjel planira povećati istraživačke aktivnosti najmanje proporcionalno povećanju svog znanstveno-nastavnog osoblja u predstojećim vremenskim razdobljima. Prijavljivanjem na natječaje financirane od strane EU i nacionalnih fondova (MZOŠ, HrZZ), namjeravaju se pokrenuti projekti usmjereni na istraživačku izvrsnost i na najviše metodološke i teorijske standarde suvremene lingvistike. Nastojat će se pokrenuti znanstvene a i stručne projekte iz područja i polja koja su dosad bila nedovoljno zastupljena na nacionalnoj i globalnoj razini, a pripadaju u područja specijalizacije znanstveno-nastavnog osoblja na Odjelu za lingvistiku. Osim toga, naglasak će biti na istraživanjima koja doprinose rješavanju istraživačkih, ali i društvenih problema primjerice s obzirom na upotrebu i učenje jezika. Pri koncepciji projektnih prijedloga poticat će se interdisciplinarnost i teme koje uzimaju u obzir globalne problematike ali i one koje se odnose na specifični položaj Sveučilišta u Zadru i na njegovo kulturno okruženje.

S obzirom na znanstvene radove djelatnika Odjela za lingvistiku cilj je poticati i povećati broj objavljenih znanstvenih radova A1 kategorije i/ili onih u najistaknutijim međunarodnim publikacijama s anonimnim recenzijama stranih stručnjaka. Planira se objaviti podatke o objavljenim znanstvenim i drugim radovima djelatnika Odjela za lingvistiku na mrežnim stranicama i osim toga pokrenuti znanstveni časopis Odjela za lingvistiku.

Jedan važan cilj unutar strateškog cilja unapređivanja znanstveno-istraživačkoga rada odnosi se na suradnju s drugim domaćim i međunarodnim znanstvenicima i vanjskim partnerima. Sukladno strategiji Sveučilišta u Zadru, poticat će se kolaborativna istraživanja koja povezuju Odjel s drugim institucijama u znanosti i visokom obrazovanju te s gospodarstvom i civilnim sektorom, s partnerima s drugih hrvatskih i europskih sveučilišta. Ovoj namjeri doprinose

mogućnosti rada u novom okruženju informacijskih i komunikacijskih tehnologija tako da znanstvene spoznaje proizlaze sve više iz kolaborativnih, a sve manje iz individualnih napora.

Jedna od prepoznatljivih aktivnosti Odjela za lingvistiku bit će organizacija znanstvenih skupova i radionica koje će doprinijeti promociji rezultata znanstveno-istraživačkog rada na Odjelu. Ovakva događanja treba provoditi ciljano i organizirano s jasnom strategijom umrežavanja s budućim partnerima iz Republike Hrvatske i izvan nje. Na ove zadnje točke se nadovezuje sljedeći strateški cilj Odjela za lingvistiku koji se odnosi na međunarodnu i međuinstitucionalnu suradnju.

### **2.3 Treći strateški cilj: međunarodna i međuinstitucionalna suradnja**

Međunarodna i međuinstitucionalna suradnja s kvalitetnim partnerima u velikoj mjeri doprinosi izvrsnosti na znanstvenoj i nastavnoj razini i stoga predstavlja važan strateški cilj Odjela za lingvistiku. Već sada postoji izrazit interes europskih i svjetskih partnera za suradnju s Odjelom za lingvistiku, a ulazak u Europsku uniju će tome sigurno još pridonijeti.

Sljedeće postojeće međunarodne i međuinstitucionalne suradnje se planiraju nastaviti i intenzivirati:

- Sveučilište Gottfried Wilhelm Leibniz u Hannoveru/Njemačka, Odjel za germanistiku
- Sveučilište u Bologni/Italija, Odjel za strane i moderne jezike, Katedra za njemački jezik
- Sveučilište u Grazu/Austrija, Odjel za anglistiku
- UNC Charlotte/SAD, Odjel za engleski jezik i književnost
- Institut za hrvatski jezik i jezikoslovlje u Zagrebu
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Katedra za strane jezike

Odjel za lingvistiku će nastojati povezati se s dodatnim partnerskim institucijama i sveučilištima te razvijati i usavršavati sve oblike međunarodne suradnje. Posebno će se usredotočiti na ulaznu i izlaznu mobilnost studenata, nastavnika i osoblja, zatim na zajedničke studijske programe na svim razinama, zajedničke međunarodne znanstvene i druge projekte te uključivanje u europske programe i projekte.

Odjel će nastojati inicirati ugovore o suradnji sa sveučilištima koja su spremna i sposobna sklopiti Erasmus ugovore te koja su spremna surađivati na oblikovanju združenih studija i zajednički pripremati i prijavljivati znanstvene projekte.

#### **2.4 Četvrti strateški cilj: ljudski, financijski i materijalni resursi**

Četvrti strateški cilj je funkcionalno, učinkovito i transparento upravljanje ljudskim, financijskim i materijalnim resursima koje će stvoriti uvjete za razvoj Odjela i njegovu konkurentnost u europskom obrazovnom i istraživačkom prostoru. Strateške razvojne odluke trebaju uključivati racionalno korištenje postojećih ljudskih i materijalnih resursa, a s druge strane njihovo povećanje kroz konstantu aktivnost pribavljanja novih resursa.

Na razini ljudskih resursa, za novoosnovani Odjel za lingvistiku otvaranje dodatnih radnih mjesta i regrutiranje novih kadrova vrlo je bitan proces o kojem uvelike ovisi razvoj novih studijskih programa, znanstveno-istraživačkih aktivnosti te uspješnost sveukupnog rada Odjela i njegova međunarodna konkurentnost. Ključan strateški cilj Odjela za lingvistiku je podizanje broja znanstveno-nastavnog kadra u područjima empirijskog i teorijskog jezikoslovlja. Prvi korak je popunjenje radnih mjesta koja su upražnjenja nakon odlaska doc. dr. sc. Damira Ćavara (zaposlen na Odjelu do 31.3.2011.) i doc. dr. sc. Malgorzate Ćavar (zaposlena na Odjelu do 30.9.2011.). Od 1.10.2011. na Odjelu je zaposlena Morana Lukač, prof., kao asistent. Od 1.2.2012. na Odjelu će se zaposliti još jedan viši asistent čije se napredovanje u znanstveno-nastavno zvanje očekuje u vrlo kratkom roku. Osim popunjavanja ova dva radna mjesta, neophodno će biti na Odjelu zaposliti dodatno osoblje u znanstveno-nastavnom i u suradničkom zvanju. Planira se osnivanje novih katedri koje će zastupati dodatna područja suvremene lingvistike. Osim kadra u stalnom radnom odnosu, uključivat će se i vanjski suradnici i znanstveni novaci zaposleni na projektima u nastavi i u znanstveni rad.

Pratit će se i poticati napredovanje u zvanjima trenutno zaposlenih nastavnika i asistenata na Odjelu u predviđenim i što moguće kraćim rokovima kako bi se postigao što veći broj djelatnika u višim znanstveno-nastavnim zvanjima. Glavno načelo strategije vezane uz ljudske resurse je postizanje profesionalne izvrsnosti administrativnog osoblja (tajništvo) i odjelnih nastavnika u njihovoj obrazovnoj i istraživačkoj djelatnosti. Nastojat će se postići veliki stupanj identifikacije djelatnika s Odjelom i s njegovim ciljevima tako da će u idealnom slučaju interesi Odjela biti komplementarni osobnim interesima njegovih djelatnika.

Sukladno strateškim ciljevima definiranim u strategiji Sveučilišta u Zadru (str. 52), od djelatnika Odjela za lingvistiku će se očekivati "prepoznatljivo javno djelovanje u zajednici, rad za opće dobro, stvaranje znanstvenog i nastavnog podmlatka i njegova kvaliteta, pokretanje znanstvenih i/ili drugih projekata od općeg interesa za zajednicu, sudjelovanje u razvoju i

afirmaciji odjela i Sveučilišta, sudjelovanje u međunarodnim projektima, pokretanje i/ili utemeljenje novih programa, odjela, centara, instituta i sl.”<sup>3</sup>

Pored ljudskih, i materijalni resursi (financijska sredstva, prostor i oprema) ključni su za uspješan i učinkovit rad i razvoj Odjela. Postojeći materijalni resursi nedostatni su za ostvarenje ostalih strateških ciljeva zbog čega je neophodno njihovo povećanje, što je naravno ovisno o općoj financijskoj situaciji u znanosti i obrazovanju, o raspoloživim sredstvima iz državnog proračuna te o novim uvjetima financiranja putem programskih ugovora. U tim će uvjetima Odjel za lingvistiku nastojati povećati svoje prihode i kontinuirano tražiti dodatne izvore financiranja te racionalno upravljati postojećim resursima. Od posebne važnosti u ovom kontekstu je jačanje suradnje s lokalnom zajednicom i gospodarstvom, natjecanje za sredstva međunarodnih znanstvenih i stručnih projekata, te podnošenje zahtjeva za sredstva iz fondova Europske unije. Odjel za lingvistiku će nastojati povećati svoje prihode iz donacija te iz međunarodne i nacionalne projektne aktivnosti.

Neophodno će biti riješiti i prostornu situaciju Odjela za lingvistiku koji je trenutno smješten u samo jednoj prostoriji Centra za jadranska onomastička istraživanja Sveučilišta u Zadru. Zaposlenje novih djelatnika djelatnika nužno zahtjeva preseljenje u dodatne prostorije koje trebaju biti slobodne nakon dovršetka izgradnje Novoga kampusa i "Tehničke škole".

Što se tiče ostalih materijalnih resursa, najbitnije je raditi na optimalizaciji informatičke opreme za znanstveni rad i na dostupnosti stručne i znanstvene literature. Informacijsko-komunikacijski sustav na Odjelu treba biti implementiran sukladno potrebama u znanstvenom i nastavnom radu, potrebno je nabaviti adekvatnu informatičku opremu i sve potrebne hardverske i softverske komponente za nastavu i istraživanja u sklopu znanstvenih projekata. Nastavit će se suradnja sa sveučilišnom knjižnicom s kojim se usuglašava nabava literature u području lingvistike koja je korisna ne samo lingvistima, nego i studentima i nastavnicima drugih filoloških i jezičnih smjerova Sveučilišta u Zadru. Radi se i na povećanju interne knjižnice Odjela za lingvistiku. Knjige se uglavnom nabavljaju preko projekata, kao i preko nekih donacija, sve u svrhu da se studentima omogući lakši pristup literaturi potrebnoj za predmete, a znanstvenicima za rad na istraživanjima.

<sup>3</sup> [http://www.unizd.hr/Portals/0/pdf/Strategija\\_2011\\_2017\\_2.pdf](http://www.unizd.hr/Portals/0/pdf/Strategija_2011_2017_2.pdf)

### **3. Zaključak**

Strateški ciljevi opće strategije Odjela za lingvistiku za razdoblje od 2012.-2016. godine su međusobno povezani odnosno djelomično se uzajamno uvjetuju, stoga je važno zajedničko ostvarivanje opisanih ciljeva. Za daljnji razvoj mladoga Odjela za lingvistiku u predstojećem razdoblju bit će najvažnije ostvariti strateške ciljeve vezane uz povećanje ljudskih i materijalnih resursa kako bi se dugoročno mogli ostvariti glavni ciljevi sveučilišnih aktivnosti, a to su uspješan rad sa studentima i nastava te znanstveno-istraživački rad na najvišem stupnju izvrsnosti. Međunarodna suradnja se smatra strateškim ciljem koji je ključan za cjelokupnu aktivnost Odjela.

Ostvarenje strateških ciljeva Odjela za lingvistiku Sveučilišta u Zadru bit će popraćeno mjerama i koracima osiguravanja kvalitete prema zakonskim propisima i internim aktima. Sustav osiguranja kvalitete i promicanje kulture kvalitete na Odjelu za lingvistiku kao i na cijelom Sveučilištu tek je u začetcima. Mjere osiguravanja kvalitete bit će usmjerene na što kvalitetnije ostvarivanje strateških ciljeva Odjela, t.j. na poboljšanje svih segmenata aktivnosti: nastave i rada sa studentima, istraživanja, međunarodne i međuinstitucionalne suradnje, upravljanje ljudskim, financijskim i materijalnim resursima. Za kvalitetno i učinkovito ostvarivanje strateških ciljeva i zadataka Odjela za lingvistiku bit će potrebno sustavno i organizirano povećavati kompetencije djelatnika u relevantnim segmentima kroz ponude cjeloživotnog učenja na sveučilišnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini i kroz odgovarajuću edukaciju.