



## Sveučilište u Zadru

**STRATEŠKI PROGRAM ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA**

**U PODRUČJU BIOMEDICINE I ZDRAVSTVA**

**2018. - 2023.**

**Zadar, veljača 2018.**

**STRATEŠKI PROGRAM ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA U PODRUČJU BIOMEDICINE I ZDRAVSTVA, ZA  
RAZDOBLJE OD 2018. DO 2023. GODINE**

**IZRADILI:**

Prof. dr .sc. Ivanka Stričević, prorektorica za znanost i informacijsku strukturu  
Izv. prof. dr. sc. Slaven Zjalić, prorektor za međuinstitucijsku suradnju i transfer tehnologija  
Prof. dr. sc. Neven Skitarelić  
Izv. prof. dr. sc. Marijana Matek Sarić  
Izv. prof. dr.sc. Tatjana Šimurina  
Doc. dr. sc. Nataša Skitarelić  
Doc. dr. sc. Tomislav Šarić



**SURADNICI**

Mirta Baričević, spec. publ. admin.

Dokument prihvaćen na sjednici Senata Sveučilišta u Zadru održanoj  
27. veljače 2018.

*Izrazi koji se koriste u ovom dokumentu, a imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednako na muški i ženski spol.*

## SADRŽAJ

<b>1. Uvod.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Svrha osnivanja i rada znanstvene organizacije.....</b>	<b>2</b>
2.1    Svrha osnivanja i rada Sveučilišta u Zadru.....	2
2.2    Misija.....	2
2.3    Vizija.....	3
2.4    Ustroj .....	4
<b>3. Analiza znanstvenog potencijala znanstvene organizacije i njezinog položaja u znanstvenom i poslovnom okruženju (SWOT).....</b>	<b>6</b>
3.1    Struktura zaposlenika u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju u području biomedicine i zdravstva .....	6
3.2    SWOT analiza .....	6
<b>4. Strateški ciljevi znanstvene organizacije (opći ciljevi) .....</b>	<b>10</b>
4.1    Strateški cilj.....	10
4.2    Očekivani ishodi strateškog programa znanstvenih istraživanja .....	10
<b>5. Znanstvene teme koje Sveučilište namjerava istraživati s detaljnim programom rada i posebnim ciljevima za svaku temu.....</b>	<b>11</b>
<b>6. Plan organizacijskog razvoja znanstvene organizacije .....</b>	<b>12</b>
<b>7. Pokazatelji uspješnosti na razini znanstvene organizacije .....</b>	<b>14</b>
<b>8. Popis znanstvenika na Sveučilištu u Zadru .....</b>	<b>16</b>
8.1    Ukupni broj znanstveno-nastavnih i suradničkih zvanja za sva znanstvena područja s 31.12.2017. godine na Sveučilištu: .....	16
8.2    Popis znanstvenika sa Sveučilišta u Zadru koji djeluju u znanstvenom području biomedicine i zdravstva (100% i kumulativni radni odnos) .....	16

## 1. Uvod

Strateški program znanstvenih istraživanja u području Biomedicina i zdravstvo temelji se na Strategiji Sveučilišta u Zadru za razdoblje od 2017. do 2022. godine. Usklađen je sa zahtjevima Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09) i Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (NN 83/10). Strateški program usklađen je i s nacionalnim prioritetima iskazanima u Strategiji znanosti, obrazovanja i tehnologije (NN 124/14), prema kojima istraživačka sveučilišta moraju preuzeti aktivnu ulogu u razvoju znanja i inovacija kroz nacionalni trokut znanja povezan s europskim i svjetskim znanjem te razvijati nacionalnu i međunarodnu kompetitivnost. Strateški program obuhvaća svrhu osnivanja i rada znanstvene organizacije za razdoblje od pet godina, analizu znanstvenog potencijala znanstvene organizacije i njezinog položaja u znanstvenom i poslovnom okruženju (SWOT), strateške ciljeve znanstvene organizacije, očekivane ishode strateškog programa, znanstvene teme koje se namjeravaju istraživati u području Biomedicine i zdravstva s posebnim ciljevima za svaku temu i nositeljima/suradnicima, plan organizacijskog razvoja znanstvene organizacije te pokazatelje uspješnosti provedbe strateškog programa.

Ovaj se strateški program znanstvenih istraživanja tematski nastavlja na Strateški program znanstvenih istraživanja (biomedicina i zdravstvo, biotehničko, prirodno, inredisciplinarno i tehničko područje znanosti) 2014.-2018. iz srpnja 2014. godine.

## 2. Svrha osnivanja i rada znanstvene organizacije

### 2.1 Svrha osnivanja i rada Sveučilišta u Zadru

Sveučilište u Zadru osnovano je na zasadama Filozofskoga fakulteta, prvoga dislociranog visokog učilišta u Hrvatskoj izvan Zagreba, osnovanog 1955. te na prostornom i kulturnom kontinuitetu prvoga sveučilišta na hrvatskom tlu – *Studium Generale Sancti Dominici Jadrae* iz 1396. Zakon o osnivanju Sveučilišta donio je Hrvatski sabor 2002. U Trgovačkom sudu u Zadru, Sveučilište je registrirano 29. siječnja 2003., a izbori za sastav Senata raspisani su odmah u veljači 2003. Okončanjem izbora sazvana je prva konstituirajuća sjednica Senata Sveučilišta u Zadru 25. ožujka 2003.

Sveučilište u Zadru, pravno i funkcionalno integrirano sveučilište, upisano je u Upisnik znanstvenih organizacija za područja društvenih, humanističkih, biotehničkih, interdisciplinarnih, prirodnih i tehničkih znanosti, te umjetničko područje. Zapošljavanjem i napredovanjem znanstvenika koji djeluju u području biomedicine i zdravstva stekli su se uvjeti za upis u Upisnik znanstvenih organizacija i u ovom području.

U znanstveno-istraživačkom radu iz područja biomedicine i zdravstva sudjeluje ukupno 17 znanstvenika u znanstveno-nastavnim zvanjima, od toga u 100 postotnom radnom odnosu 3 znanstvenika i 14 u kumulativnom radnom odnosu. Također, u znanstveno-istraživački radu uključena su i 3 naslovna poslijedoktoranda i 7 naslovnih asistenata.

Najvećim dijelom se znanstveno-istraživački rad u području biomedicine i zdravstva na Sveučilištu u Zadru, u potpunosti integriranom sveučilištu, provodi na Odjelu za zdravstvene studije. Osnovna djelatnost Odjela za zdravstvene studije, kao znanstveno-nastavne sastavnice Sveučilišta u Zadru, jest visokoškolsko obrazovanje koje uključuje i cjeloživotno obrazovanje te istraživanje i razvoj u biomedicini i zdravstvu. Odjel ima potpunu autonomiju u pogledu definiranja strateškog plana, izvođenja nastave, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, ali u skladu sa Statutom i drugim strateškim dokumentima i pravilnicima Sveučilišta.

### 2.2 Misija

Misija Sveučilišta u Zadru temelji se na Zakonu o znanosti i visokom obrazovanju, koji propisuje sveučilištima da provode znanstvenu, obrazovnu, umjetničku i razvojnu politiku. Zadarsko sveučilište osobito promiče onu znanstvenu, obrazovnu, umjetničku i razvojnu politiku koja je od strateškog interesa za zadarsku regiju, ali u odgovarajućim znanstvenim područjima i za cijeli jadranski dio te druge dijelove Hrvatske. Ta će se politika ogledati u organizaciji i provedbi istraživačkoga i umjetničkog rada, te nastave u okviru preddiplomskih, diplomskih i doktorskih studija. Sveučilište sustavno unaprjeđuje svoj organizacijski okvir, usklađeno djelovanje svih svojih sastavnica i razumno korištenje ljudskih i materijalnih resursa. Sveučilište osigurava mobilnost studenata i nastavnika (međuodjelnu, međusveučilišnu i međunarodnu), razvoj multidisciplinarnih studija i međuinstitucionalnu suradnju, prati i nadzire kvalitetu,

konkurentnost i kompetitivnost obrazovnoga, umjetničkoga, znanstvenoga i stručnoga rada. Kao intelektualno najmoćnija i najistaknutija institucija u gradu i regiji, te s obzirom na jedinstvenu raznovrsnost okruženja, Sveučilište predvodi pokretanje integracijskih i inovativnih projekata potrebnih Sveučilištu, gradu, regiji i Republici Hrvatskoj.

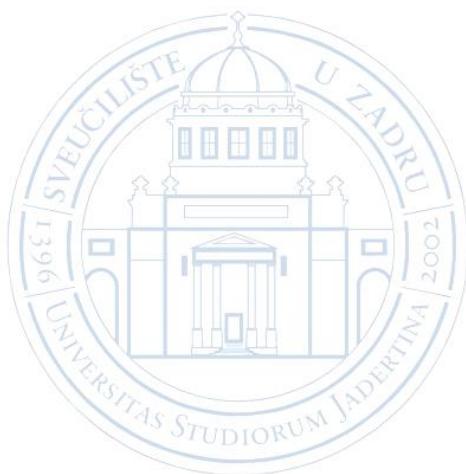
Strateški program znanstvenih istraživanja u području biomedicine i zdravstva zasniva se na Strategiji razvoja Sveučilišta od 2017. do 2022. godine ([http://www.unizd.hr/Portals/0/doc/doc\\_pdf\\_dokumenti/strategije/Strategija\\_razvoja\\_Sveu%C4%8dili%C4%87ta\\_u\\_Zadru\\_2017\\_2022.pdf](http://www.unizd.hr/Portals/0/doc/doc_pdf_dokumenti/strategije/Strategija_razvoja_Sveu%C4%8dili%C4%87ta_u_Zadru_2017_2022.pdf)) i dugogodišnjoj tradiciji i kvaliteti znanstveno-istraživačkog i nastavnog rada na Sveučilištu u Zadru. Ta strategija odražava sve trenutačne promjene u hrvatskom obrazovnom i znanstvenom sustavu s naglaskom na prihvatanje europskih standarda u visokom obrazovanju i znanosti te uvažavanje procesa tzv. Bolonjske reforme. Odjel za zdravstvene studije nositelj je znanstvenih (temeljnih i primijenjenih) istraživanja u području biomedicine i zdravstva, koja su usklađena (ciljevima i metodologijom) s recentnim istraživanjima u europskom istraživačkom prostoru i šire, kao i s nacionalnim istraživačkim prioritetima. Misija Odjela uključuje aktivno sudjelovanje u razvoju matičnog Sveučilišta, grada Zadra, regije i Republike Hrvatske, poticanje razvoja društva i gospodarstva utemeljenog na primjeni rezultata istraživanja i znanju, a realizira se kroz provođenje znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata u suradnji s gospodarstvom, nacionalnim i međunarodnim javnim i privatnim sudionicima i s lokalnom zajednicom. Svrha strategije znanstveno-istraživačkog rada Odjela za zdravstvene studije je kreiranje strateških znanstvenih ciljeva, resursa i akcija osmišljenih za ostvarenje tih ciljeva, te pomoći pri razvoju ključnih vrijednosti i sveukupne misije usklađene sa Strategijom razvoja Sveučilišta.

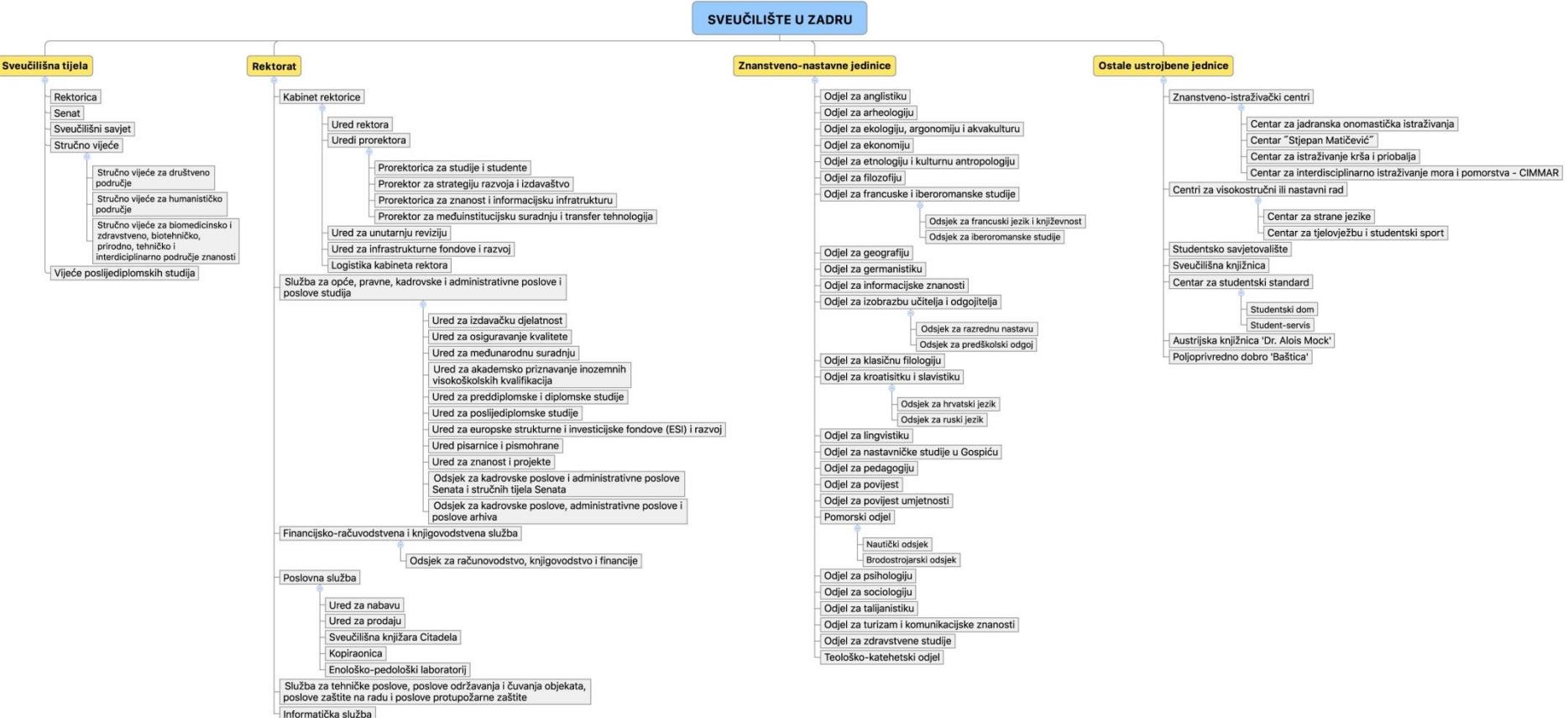
## 2.3 *Vizija*

Sveučiliše u Zadru bit će usmjereno istraživački. Svoj će razvitak temeljiti na reafirmaciji duge akademske tradicije i afirmaciji svojega jedinstvenog prirodnog položaja te intelektualnog i kulturnog nasljeđa. Ova će se vizija ostvariti u partnerstvu sa svima koji sudjeluju u procesu obrazovanja i istraživanja i sa svima kojima su usluge Sveučilišta i suradnja sa Sveučilištem potrebni: gospodarstvom, javnim ustanovama, društvenom zajednicom, socijalnim partnerima. Svoje uporište ova vizija nalazi u dugoročnom i dosljednom radu na znanstvenoj i akademskoj izvrsnosti, svrhovitim i dobro osmišljenim ishodima učenja i cjeloživotnom obrazovanju; u težnji prema održivom razvitu, mobilnosti i suradnji s europskim institucijama; u toleranciji i razvoju civilnoga društva utemeljenog na načelima pravednosti i socijalne uključenosti, prihvatanju inovacija, te u prirodnom, kulturnom i antropološkom naslijeđu mediteranskoga svijeta, kojemu Zadar i njegovo okruženje stoljećima pripadaju. Posebice ova vizija slijedi prioritetna područja Strategije pametne specijalizacije od kojih su dva izravno povezana s područjem biomedicine i zdravstva (zdravlje i kvaliteta života te hrana i biokemija).

## 2.4 *Ustroj*

Za izvođenje registrirane djelatnosti na Sveučilištu su ustrojene tri funkcionalno i organizacijski povezane cjeline sa svojim službama, uredima, odjelima, odsjecima i centrima, i to: Rektorat (uredi i službe), znanstveno-nastavne sastavnice (odjeli, znanstveni i nastavni centri Sveučilišta) i ostale ustrojbene jedinice. Ustrojbene jedinice i sveučilišna tijela prikazana su na Slici 1.





Slika 1. Dijagram interne organizacijske strukture Sveučilišta u Zadru

### **3. Analiza znanstvenog potencijala znanstvene organizacije i njezinog položaja u znanstvenom i poslovnom okruženju (SWOT)**

#### **3.1 Struktura zaposlenika u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju u području biomedicine i zdravstva**

Broj zaposlenika u znanstveno-nastavnom zvanju: 17

od toga	profesora: 2
	izvanrednih profesora: 3
	docenata: 12

Broj zaposlenika u nastavnom zvanju: 1

Broj zaposlenika u suradničkom zvanju: 0

#### **3.2 SWOT analiza**

SWOT analiza – analiza snaga (*strengths*), slabosti (*weaknesses*), mogućnosti (*opportunities*) i prijetnji (*threats*) izvedena je na razini Sveučilišta, te na odjelima koji u potpunosti ili dijelom svoju znanstveno-istraživačku djelatnost provode u područjima biomedicine i zdravstva, Odjelu za zdravstvene studije, Odjelu za ekologiju, agronomiju i akvakulturu, te Odjelu za psihologiju. Zajednički identificirani unutrašnji i vanjski čimbenici su sljedeći:

#### **SNAGE**

Zadarsko sveučilište *Studium generale Sancti Dominici* je prvo sveučilište utemeljeno na hrvatskom tlu (1396). Njegove su diplome bilo istovrijedne sa svim diplomama koje su izdavala sveučilišta toga doba (Bolonja, Sorbona, Prag...). Isto tako, zadarsko Sveučilište ponosi se tradicijom prvoga dislociranog modernog visokog učilišta koje je poslije Drugoga svjetskog rata ustrojeno na teritoriju Hrvatske kao sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Zadarska sveučilišna tradicija, povjesno mjesto Grada i kulturno nasljeđe, duboko su prisutni u svijesti zaposlenika. Danas je to mlado i dinamično sveučilište koje se s lakoćom otvara, u okviru svoje integrirane strukture, prema novim programima i znanstvenim projektima, zahvaljujući, uz ostalo, svojoj polivalentnoj orijentaciji i specifičnom (geografskom) položaju, koje je stoljećima bio značajan čimbenik društvenoga i gospodarskog razvijanja Zadra i zadarske regije u hrvatskim i sredozemnim okvirima.

Iznimno povoljan položaj Zadra u geografskom smislu proistječe iz njegove čvorišne pozicije te kontakata središnjeg jadranskog i krškog, dinarskog, prostora u zaobalju. Zadar na specifičan način integrira funkcionalni profil: otoci – ravnokotarski nizinski prostor – krški

planinsko-gorski prostor. Zadar je regionalno središte (u prošlosti najvažniji grad na hrvatskom dijelu Jadrana), danas peti grad po veličini u Republici Hrvatskoj s najvećim priljevom novoga stanovništva prema popisu iz 2011. Gravitacijski utjecaj Zadra prelazi upravno-teritorijalne granice Zadarske županije što se očituje u području visokoga školstva i znanosti (npr. prijelaz Učiteljskog studija u Gospiću sa Sveučilišta u Rijeci na Sveučilište u Zadru). U globalnom procesu litoralizacije Zadru se, zahvaljujući odličnoj cestovnoj infrastrukturi, približio čitav ličko-krbavski prostor.

Sveučilište u Zadru je prvo integrirano sveučilište u Republici Hrvatskoj. Praksa je pokazala da je ovaj organizacijski model vrlo prikladan za sveučilište ovakve veličine (oko 600 djelatnika i 5500 studenata svih triju razina visokoškolskog obrazovanja). Odluke se relativno lako donose, a administrativni postupci lako i brzo provode. Tome treba pridodati i jednostavan način komuniciranja među sastavnicama i sastavnica s upravljačkom strukturom. Dobro organizirani odjeli, uspjeli su, bez obzira na znanstveno područje i na vrijeme utemeljenja, postići zapažene rezultate i efikasno se uključiti u nove znanstvene trendove.

Zahvaljujući dinamičnosti, otvorenosti i polivalentnoj orientaciji Sveučilišta, značajan je priljev znanstvenika iz drugih dijelova Hrvatske i inozemstva. Izvrsna prometna povezanost grada i osobita lokacija tzv. Starog kampusa, Rektorata i Citadele, kao i nedalekih objekata u Novom kampusu, koja unatoč tome što sama po sebi ne utječe na kvalitetu znanstvenog rada, izaziva golem interes domaćih i stranih istraživača za Sveučilište te boravak i rad na njemu.

Istraživanja u području biomedicine i zdravstva provode se u uskoj suradnji sa zdravstvenim i srodnim institucijama grada i županije, poput Opće bolnice Zadar, Zavoda za javno zdravstvo Zadarske županije, Psihijatrijske bolnice Ugljan, Doma zdravlja Zadar, Doma za stare i nemoćne, Dječjeg vrtića za djecu s teškoćama u razvoju „Latice“, Doma za psihički bolesne odrasle osobe „Sv.Frane“, Centra za rehabilitaciju Sv.Filip i Jakov te Doma umirovljenika Zadar, čime se omogućuje učinkovito korištenje svih raspoloživih resursa, ljudskih i materijalnih. Pored toga, postoji suradnja s domaćim i inozemnim sveučilištima i institutima koji provode istraživanja u području biomedicine i zdravstva.

## **SLABOSTI**

Nejasan, nestabilan i prilično arbitrarno određen način financiranja Sveučilišta i njegovih potreba, često dovodi u pitanje provedbu planiranih postupaka i procedura vezanih za znanstvena istraživanja u području biomedicine i zdravstva, domaću i međunarodnu suradnju, studentski standard i duge akademske aktivnosti. Posljedica toga je opravdana nesigurnost upravljačkog tijela pri donošenju odluka i difuzija odgovornosti na svim institucijskim razinama, a koja onemogućuje uspostavu funkcionalnog sustava i otežava strateško planiranje djelatnosti. Prevelika ovisnost o proračunskim sredstvima i nedovoljna uključenost Sveučilišta u druge oblike financiranja trajni su izvor finansijskih poteškoća.

Nemogućnost zapošljavanja mladih znanstvenika na razvojnim radnim mjestima problem je koji negativno utječe na ostvarivanje strategije razvoja.

Nedovoljan broj zaposlenika na nenastavnim radnim mjestima koji bi trebali pružati logističku podršku za realizaciju primarne znanstvene, obrazovne i stručne djelatnosti, također je znatan problem. Treba istaknuti i nedostatak instrumenata za adekvatno nagrađivanje visoko kompetentnih zaposlenika za pojedine specijalizirane poslove koji se, inače, na tržištu rada dobro nagrađuju i zbog čega je čest njihov odlazak sa Sveučilišta (osobito informatički, pravni i menadžerski profili). Ovome treba pridodati i nedostatan broj kvalificiranoga kadra za pripremu i prijavu na europske projekte i osobito na strukturne fondove.

Stanje znanstvenih istraživanja na Sveučilištu u neposrednoj je vezi s dvojnim znanstveno-visokoobrazovnim obilježjem ustanove. Pored toga, na Odjelu za zdravstvene studije velika većina znanstvenika su ujedno i liječnici, angažirani i poslom u Općoj bolnici. Ovo je osobito važno kod prijave međunarodnih projekata i obveznog sveučilišnog (postotnog) udjela u njima, koja se zbog nedostatka sredstava za participaciju ostvaruje samo postotnim sudjelovanjem istraživača.

## MOGUĆNOSTI

Velike se mogućnosti otvaraju zapošljavanjem i stasanjem znanstvenog kadra, te privlačenjem djelatnika za prijelaz iz kumulativnog u puni radni odnos.

Dostupnost sredstava iz struktturnih fondova otvara prostor za razvoj. U suradnji s domaćim i inozemnim znanstvenim institucijama, lokalnom samoupravom i gospodarstvom mogu se realizirati projekti kojima će se značajno poboljšati prostorni i infrastrukturni kapaciteti.

Povećanje suradnje na znanstvenim istraživanjima, te mogućnost daljnog znanstvenog i stručnog ospozobljavanja i usavršavanja djelatnika na brojnim inozemnim sveučilištima i institucijama s kojima je potpisana ugovor o suradnji (više od 90) otvorena je mogućnost za strateški razvoj.

## PRIJETNJE

Veliko nepovjerenje u institucije, stalne promjene zakona i propisa, neizvjesna budućnost financiranja sveučilišta, otežana mogućnost napredovanja postojećih djelatnika te jačanja znanstvenih kapaciteta, nefinanciranje troškova školarina te potplaćenost visokostručnih administrativnih i tehnički obrazovanih kadrova otežavaju prilagodbu Sveučilišta potrebama gospodarstva i društva u cjelini.

Prisutna je podijeljenost društvene zajednice općenito i lokalne posebno, oko uloge koju bi trebalo igrati Sveučilište. Postoji nepovjerenje, unatoč deklarativnoj podršci, u znanost i rezultate znanstvenih istraživanja u dijelu javnosti i dijelu javnih upravljačkih struktura.

Nepostojanje jedinstvene politike prema mjestu i ulozi svih sveučilišta u Republici Hrvatskoj utječe na percepciju akademske zajednice. Odnos prema manjim sveučilištima ne odgovara njihovim razvojnim potrebama pa se na razne načine zadržava postojeće stanje odnosa između „velikih“ i „malih“, umjesto da se teži policentričnom razvoju visokoškolskoga obrazovanja i znanosti.



## 4. Strateški ciljevi znanstvene organizacije (opći ciljevi)

### 4.1 Strateški cilj

Istraživačko sveučilište okrenuto je prioritetno prema svojem jadranskom okruženju, istraživačkoj izvrsnosti, kolaborativnim projektima povezanim s gospodarstvom i civilnim sektorom, te povećanju znanstvene produkcije i materijalne osnove, vodeći računa o trenutnom stanju i o znanstvenim potrebama vremena u kojem živimo.

Stoga su ciljevi, u čijem ostvarenju sudjeluju znanstvenici iz područja biomedicine i zdravstva, sljedeći:

C1. Povećanje istraživačke aktivnosti

C2. Podizanje kvalitete istraživanja

C3. Snažnije uključivanje u međunarodnu znanstvenu zajednicu

C4. Jačanje suradnje s gospodarstvom, javnim sektorom i lokalnom zajednicom

C5. Pokretanje novih studijskih programa

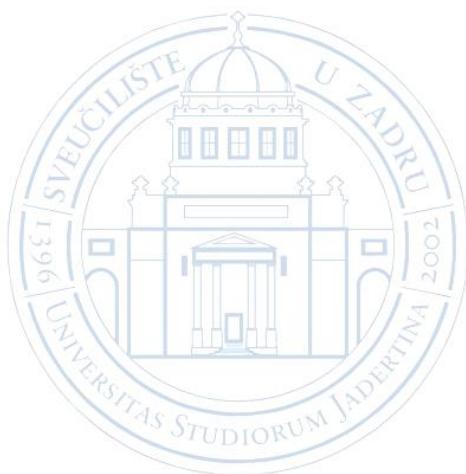
### 4.2 Očekivani ishodi strateškog programa znanstvenih istraživanja

Ostvarenjem ciljeva mogu se očekivati sljedeći ishodi:

1. Povećanje broja znanstvenih projekata financiranih iz domaćih izvora (vezano uz C1 i C4)
2. Povećanje broja znanstvenih projekata financiranih iz međunarodnih izvora, primjerice iz Horizon 2020 programa (vezano uz C1 i C3)
3. Povećanje broja radova objavljenih u časopisima koji su indeksirani u međunarodnim bazama podataka Current Contents, Web of Science, Scopus (vezano uz C1, C2 i C3)
4. Povećanje broja znanstvenika uključenih u programe razmjene i mobilnosti (vezano uz C1, C2, C3 i C5)
5. Povećanje broja međunarodnih znanstvenih skupova u organizaciji Sveučilišta (vezano uz C2 i C3)
6. Povećanje broja projekata transfera znanja i tehnologija u suradnji s gospodarstvom, javnim sektorom i lokalnom zajednicom (vezano uz C4)
7. Poboljšanje opreme i znanstvene infrastrukture (vezano uz C2, C3 i C4, te ishode 1 i 2)

**5. Znanstvene teme koje Sveučilište namjerava istraživati s detaljnim programom rada i posebnim ciljevima za svaku temu**

(opis tema, ciljevi i suradnici – u Repozitoriju)



## 6. Plan organizacijskog razvoja znanstvene organizacije

Sveučilište u Zadru je pravno integrirano sveučilište departmanskog tipa. Osnovne su sastavnice Sveučilišta sveučilišni odjeli, a znanstveno-istraživački rad provodi se i putem sveučilišnih centara (Centar za jadranska onomastička istraživanja, Centar za istraživanje krša i priobalja, Centar Stjepan Matičević i Centar za interdisciplinarno istraživanje mora i pomorstva – CIMMAR) koji okupljaju djelatnike koji su u nastavi angažirani na različitim odjelima. U sveučilišnim centrima okupljeni su znanstvenici s različitih odjela s ciljem multidisciplinarnih istraživanja jadranskoga dijela Hrvatske. Planira se i osnivanje centra izvrsnosti koji bi trebao, na načelima sinergije i komplementarnosti, objediniti znanstveno-istraživačke resurse u pripremi znanstvenih programa i projekata te projekata suradnje sveučilišta s različitim društvenim i gospodarskim dionicima.

Većina odjela Sveučilišta u Zadru nastala je samim činom osnivanja Sveučilišta, što znači da se uglavnom radilo o nekadašnjim odsjecima Filozofskog fakulteta iz kojeg je Sveučilište nastalo. To se odnosi uglavnom na odjele koji djeluju u područjima društvenih i humanističkih znanosti, dok novi odjeli, nastali nakon osnutka Sveučilišta pretežito djeluju u drugim znanstvenim područjima (tehničkom, biotehničkom i biomedicinskom), s obzirom da su novi studijski programi (pomorstvo, poljoprivreda i sestrinstvo) pokretani u tim područjima, slijedeći potrebe tržišta rada. Odjel za geografiju postojao je i prije osnutka Sveučilišta, kao odsjak Filozofskog fakulteta, i u to vrijeme je pripadao dijelom društvenim, a dijelom prirodnim znanostima (jer je geografija bila klasificirana na taj način), ali danas pripada u interdisciplinarno područje. Iz navedenog je vidljivo da je ustroj Sveučilišta proizašao u prvom redu iz potreba organizacije nastave, a s njom je povezana i organizacija znanstvenih aktivnosti, s obzirom na to da su odjeli definirani kao znanstveno-nastavne sveučilišne sastavnice. U budućem razvoju poseban će se naglasak staviti na razvoj sastavnica koje djeluju u STEM području.

Iz popisa djelatnika u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkim zvanjima razvidno je da Sveučilište u Zadru ispunjava kadrovske uvjete za ishodovanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti za biomedicinsko i zdravstveno područje, i to uz već postojeće dopusnice za društveno, humanističko, umjetničko, tehničko, biotehničko, prirodno te interdisciplinarno područje.

Sveučilište u Zadru za nastavne i znanstvene svrhe koristi 21 800 m<sup>2</sup> uređenoga prostora na više lokacija u Zadru te se priprema za uređenje novih 1 500 m<sup>2</sup>. U svrhu izgradnje Novoga sveučilišnog kampusa i Sveučilišne knjižnice s kulturnim centrom, Sveučilištu u Zadru je krajem 2011. godine odobren projekt kroz Investicijski okvir za Zapadni Balkan (WBIF). Investicija za razdoblje 2013. – 2017. procijenjena u projektnoj prijavi iznosila je 90,5 M EUR-a, no nakon izrade Studije izvodljivosti koju je izradio tim Tehničke pomoći Instrumenta za projekte na području infrastrukture – IPF-ovoga finansijskog okvira, taj je iznos određen na 60,4 M EUR-a. Tehnička pomoć dodijeljena je Sveučilištu kroz odobreni *Grant* u iznosu 800.000 EUR-a (za studiju izvodljivosti), a zatim i dodatnih 1,200.000,00 EUR-a (za tehničku i provedbenu dokumentaciju). Provedbu projekta prate Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Ministarstvo

regionalnog razvoja i fondova EU, Europska investicijska banka (EIB) te Europska komisija. Istodobno je pripremljena dokumentacija i za obnovu sveučilišne zgrade (bivše Tehničke škole), a u tijeku je procedura prijave projekta koji se kandidira na strukturne fondove EU.



## 7. Pokazatelji uspješnosti na razini znanstvene organizacije

### Temeljna znanstvena istraživanja:

- Omjer između traženog financiranja istraživanja i broja znanstvenika
- Omjer između financiranja istraživanja i broja znanstvenika
- Broj prijavljenih znanstvenih istraživanja
- Broj financiranih znanstvenih projekata
- Broj diplomskih radova
- Broj objavljenih znanstvenih radova i njihova citiranost

### Primijenjena i razvojna znanstvena istraživanja te transfer tehnologija:

- Omjer između traženog financiranja istraživanja i broja znanstvenika
- Omjer između financiranja istraživanja i broja znanstvenika
- Broj prijavljenih znanstvenih i stručnih projekata
- Broj odobrenih i financiranih znanstvenih i stručnih projekata
- Broj zajedničkih istraživačkih projekata s gospodarstvom, javnim sektorom i lokalnom zajednicom
- Broj objavljenih znanstvenih radova i njihova citiranost
- Broj ugovora o prijenosu tehnologija
- Broj nacionalnih i međunarodnih patenata

### Pružanje znanstvenih, savjetodavnih i stručnih usluga:

- Broj stručnih i znanstvenih radionica koje su organizirane ili u kojima se sudjelovalo
- Broj ugovora o suradnji s gospodarstvom, javnim sektorom i lokalnom zajednicom

**Znanstvena i stručna osposobljavanja i usavršavanje doktoranada, poslijedoktoranada te ostalih znanstvenih i stručnih kadrova:**

- Broj obranjenih doktorata
- Broj doktoranada i poslijedoktoranada u punom ili kumulativnom radnom odnosu
- Broj znanstvenika koji su aktivni mentori ili komentori na doktorskim studijima
- Broj znanstvenika uključenih u programe razmjene i mobilnosti
- Broj znanstvenika koji su sudjelovali na međunarodnim i domaćim školama i radionicama
- Broj znanstvenika koji su sudjelovali na međunarodnim i domaćim skupovima



## 8. Popis znanstvenika na Sveučilištu u Zadru

### 8.1 *Ukupan broj znanstvenika u znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim zvanjima (stanje na dan 31.12.2017. godine) na Sveučilištu:*

Profesori u trajnom zvanju: 17

Redoviti profesori: 25

Izvanredni profesori: 58

Docenti: 149

Od navedenih je u umjetničko-nastavnim zvanjima pet docenata i jedan izvanredni professor.

Ukupan broj suradnika:

Doktorandi: 58

Poslijedoktorandi: 48



### 8.2 *Popis znanstvenika sa Sveučilišta u Zadru koji djeluju u znanstvenom području biomedicine i zdravstva (100% i kumulativni radni odnos)*

[Prof. dr. sc. Boris Dželalija](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Prof. dr. sc. Neven Skitarelić](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Izv. prof. dr. sc. Marijana Matek Sarić](#), Biomedicina i zdravstvo, Javno zdravstvo i zdravstvena zaštita - 100%

[Izv. prof. dr. sc. Suzana Konjevoda](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Izv. prof. dr. sc. Tatajana Šimurina](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Ivan Bačić](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Vjera Bilušić Vundać](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Robert Karlo](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Ivo Klarin](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Aleksandar Knežević](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Alan Medić](#), Biomedicina i zdravstvo, Javno zdravstvo i zdravstvena zaštita - kumulativni

[Doc. dr. sc. Anamarija Mrđen](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Dario Nakić](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. dr. sc. Zrinjka Paštar](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni

[Doc. Dr. sc. Nataša Skitarelić](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - 100%

[Doc. dr. sc. Tomislav Šarić](#), Biomedicina i zdravstvo, Javno zdravstvo i zdravstvena zaštita – 100%

[Doc. dr. sc. Dražen Zekanović](#), Biomedicina i zdravstvo, Klinička medicina - kumulativni.

U znanstvenoj aktivnosti (projektima, istraživanjima i diseminaciji rezultata) u području biomedicine i zdravstva sudjeluju i znanstvenici s drugih sastavnica Sveučilišta u Zadru - Odjela za ekologiju, agronomiju i akvakulturu, Odjela za psihologiju, te suradnici iz partnerskih ustanova.

